



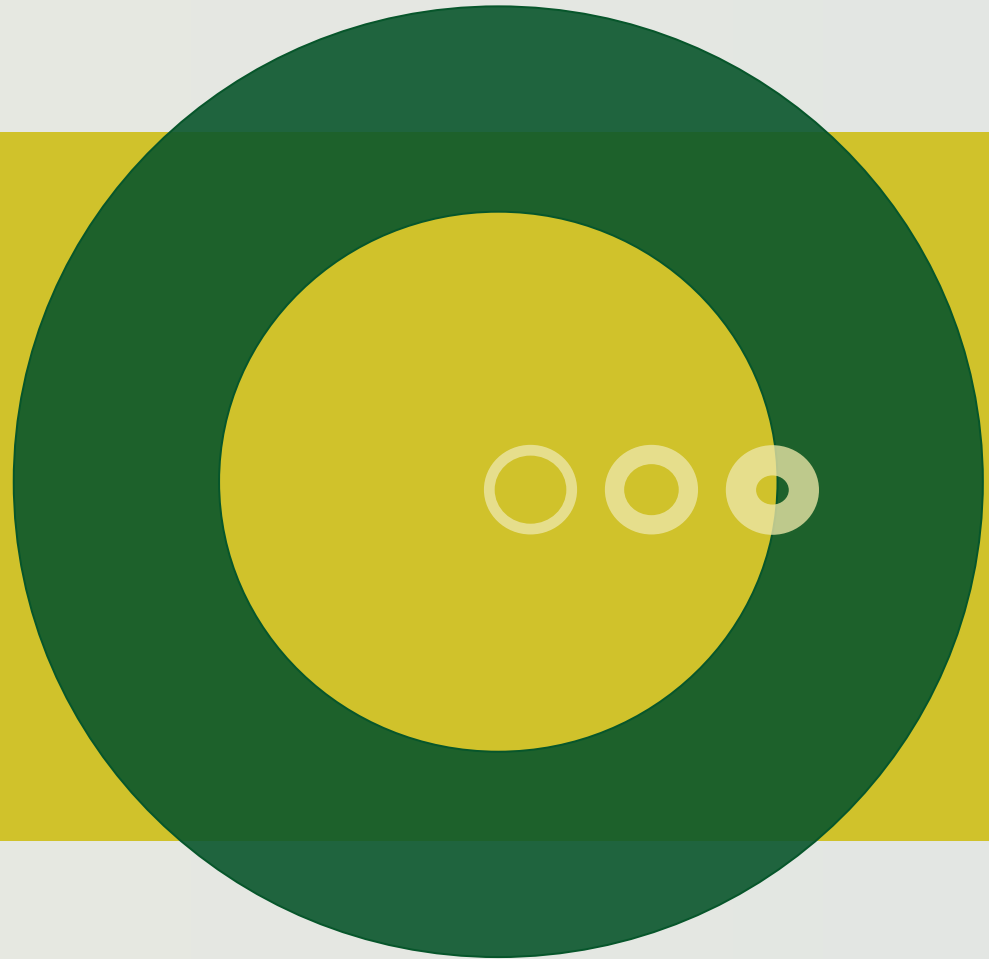
VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Økonomi & Virksomhedsledelse

Dialogen med banken

ERFA-dag 2013:
Landmænd under
afvikling

Specialkonsulent
Jane K. Bille



En god dialog med banken

- Kommunikation med banken
- Mødet med banken
- Oplysninger til banken
- Modregnet balance
- Erfaringsudveksling
 - Hvad virker – hvornår går i fejl af hinanden?

Kommunikation med banken

- Sæt dig i bankens sted
 - Bankernes "nye normal"
 - Landmandens forhistorie med banken
 - Er der tillid i forholdet?
- Bankernes nye krav til kommunikation
 - Landmanden skal vise indsigt i egen situation
 - Landmanden skal være på forkant
 - Landmanden skal kunne arbejde med strategi, fokuspunkter, handlingsplaner og opfølgning

Mødet i banken

- Forbered mødet i banken grundigt
 - Hvem har indkaldt til møde?
 - Hvad ønsker landmanden at opnå?
 - Hvor er landmandens smertegrænse?
 - Hvad er alternativet?
 - Hvem deltager i mødet?
 - Er det de rigtige?
 - Hvad skal med af materiale til banken?
 - Skal det fremsendes til banken inden mødet?

Mødet i banken

- Landmanden skal udvise samarbejdsvilje
- Ønsker landmanden fortsat drift skal han vise ledelsesmæssig kompetencer
 - Tage initiativ – sætte sig for bordenden
 - Vise indsigt i situationen
 - Vise at der er vilje og overskud til at gennemføre aftalerne / handlingsplaner
- Slut altid mødet af med at aftale det videre forløb og hvem der gør hvad

Materiale til banken

- 360 graders analyse
- Strategi
- Regnskaber
- Produktionsnøgletal
- Budgetter
- Modregnet balance
 - Alternativt oversigt over aktiver med hæftelser og kreditorer

Modregnet balance

- Viser hvad der er af frie aktiver samt de udækkede kreditorer
- Udgangspunkt i en værdiansættelse af aktiverne
 - Hvem laver værdiansættelserne
 - Værdiansættelse som going concern eller som tvangssalg
- Holder sikkerhederne?

Modregnet balance

- Redegørelse
 - Baggrund og hvem der har lavet arbejdet
 - Forklaringer til værdiansættelse og ændringer i forhold til regnskabet
 - Redegøre for målet med en akkord
 - Redegøre for konklusioner i øvrige rapporter
- Statusoversigt
- Opgørelse af dividende
- Oversigt over akkordkreditorer

Modregnet balance - Statusoversigt

STATUSOVERSIGT (fortsat drift)						
	Note	Bogført værdi pr. 31/12 2013 tkr.	Ned- skrivning tkr.	Vurdering pr. 1/9 2014 tkr.	Pante hæftelse tkr.	Netto- aktiver tkr.
Aktiver:						
Den faste ejendom						
Betalingsrettigheder						
Produktionsanlæg og driftsmateriel						
Besætning						
Andet....						
Ikke-erhvervsmæssige aktiver						
Ubehæftede aktiver						
BEREGNING AF DIVIDENDE (fortsat drift)						
Krav der ikke akkorderes:						
Skyldige løn, feriepenge mv.						
Anslåede akkordomkostninger						
Småfordringer						
Nettoaktiver til usikrede kreditorer						
Akkordkreditorer						
Beregnet dividende						
Foreslået dividende						

Modregnet balance - akkordkreditorer

AKKORDKREDITORER (fortsat drift)				
		Vurdering pr. 1/9 2014	Hæftelse / forlods fyldestgjort	Akkord kreditorer
		tkr.	tkr.	tkr.
Akkordkreditorer:				
Prioritetslån 1				
Prioritetslån 2				
Anlægslån				
Banklån				
Kassekredit				
Øvrige kreditorer				
Akkordkreditorer				

Dialogen med banken

- Undgå at komme i "bad standing" med banken!
- Det har store konsekvenser
 - Mistillid
 - Dårlig dialog
 - Ingen mindelige løsninger
 - Banken går i Retten

Erfaringsudveksling

- Hvad virker i dialogen med banken?
- Hvornår går I fejl af hinanden?